

Спрос на нефтехимическую продукцию как на внутреннем, так и на мировом рынке неуклонно растет. Для расширения мощностей российским предприятиям требуются колоссальные инвестиции. Однако будущее отечественной нефтехимии зависит не только от притока инвестиций в отрасль, но и от решения целого ряда проблем, связанных с организацией конкретного производства.

В чем же эти проблемы и как их преодолеть? Слово - компании "Никохим", инициатору проекта строительства крупного нефтехимического комплекса на базе южного промышленного узла г. Волгограда.

**Эльдор Азизов**

Президент ассоциации "Русхлор",  
Генеральный директор компании "Никохим"

## МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ



Переговорный процесс о вступлении России во Всемирную торговую организацию постепенно идет к своему завершению, однако по ситуации на сегодняшний день большинство отраслей российской промышленности не смогут конкурировать с зарубежными предприятиями в условиях открытого рынка. Для того чтобы процесс вступления России в ВТО не обернулся для отечественных предприятий безвозвратной потерей своих рыночных позиций с последующим неизбежным кризисом целых отраслей промышленности, необходимы срочные меры, позволяющие повысить конкурентоспособность российской экономики.

Если говорить конкретно об отечественной химии и нефтехимии, то для понимания важности стоящих перед отраслью проблем достаточно сравнить существующее положение дел в российской и западной моделях развития этого сектора мировой экономики. Российская нефтехимия сегодня представляет собой значительное число предприятий малой единичной мощности, зачастую использующих физически и морально устаревшее оборудование, испытывающих острую нехватку инвестиционных средств и поддерживающих работоспособность оборудования путем постоянных ремонтов и модернизаций за счет собственного оборотного капитала.

Зарубежная химия и нефтехимия - это крупные высокотехнологичные предприятия большой единичной мощности. Основное направление развития по западной модели - процесс интеграции и концентрации производств, позволяющий резко повысить эффективность производственной деятельности и конкурентоспособность выпускаемой продукции. Так, всего за несколько лет в результате интеграции количество компаний, занимающих существенные доли на мировом рынке химической и нефтехимической продукции, сократилось с 48 до 14.

Для того чтобы сделать эффективнее деятельность российских химических и нефтехимических компаний, простой концентрации (объединения действующих предприятий) будет недостаточно. Невысокая производительность и устаревшие технологии отечественных нефтехимических производств обуславливают более высокую себестоимость производства продукции в сравнении с большинством действующих и строящихся во всем мире современных высокотехнологичных комплексов. В России на каждого работающего в нефтехимии приходится приблизительно 30-40 тыс. долларов выручки предприятия, в то время как у мировых лидеров отрасли этот показатель составляет 300-500 тыс. долларов. Ценовая конкуренция в таких условиях с крупнейшими западными производителями находится за гранью возможности российских предприятий уже в настоящее время. А беспрошленный ввоз нефтехимической продукции на внутренний рынок после вступления в ВТО, при существующем положении дел, приведет к катастрофическим последствиям для всей отечественной химии и нефтехимии.

Облик современного предприятия, способного конкурировать с ведущими западными компаниями, - это прежде всего современные технологии, обеспечивающие должный уровень качества, а также высокая производительность, способствующая снижению издержек за счет эффекта масштаба, и, конечно, достаточно квалифицированная рабочая сила.

Вступление в ВТО реально и неизбежно. В связи с этим все большее значение для российских компаний начинает приобретать фактор времени. Переход к современной модели производства необходимо проводить в максимально сжатые сроки при высокоэффективном использовании инвестиций. Те преимущества, которые есть у российских компаний сегодня, - а это стоимость энергоресурсов и рабочей силы, дающие дополнительный маржинальный доход, - к моменту вступления России в ВТО будут сведены к нулю, и задача повышения эффективности капиталовложений в отрасль встанет с особой остротой. При этом значительно улучшить экономические показатели



Центральный диспетчерский пункт ОАО Пласткард

проектов по созданию современных химических и нефтехимических комплексов позволяет использование уже имеющейся инфраструктуры: на сегодняшний день стоимость ее объектов в системе капитальных затрат составляет 30-40%.

Строительство в "чистом поле", при существующей нормативной базе и тарифной политике, значительно снизит эффективность инвестиций за счет чрезмерных затрат на организацию необходимой инфраструктуры. Несоответствие принятых в РФ норм и правил мировым стандартам приводит к тому, что идентичные производства, спроектированные по российским нормам, размещаются на гораздо больших площадях и требуют дополнительных коммуникаций. Существующие СНиПы и нормы безопасности предусматривают организацию огромных "санитарно-защитных" и "опасных" зон вокруг химических комплексов и в пределах промплощадок. Это, несомненно, отражается на экономических показателях таких проектов, что зачастую увеличивает сроки их окупаемости до бесконечности и сильно снижает конкурентоспособность производимой продукции в сравнении с зарубежными аналогами.



Газгольдеры УВС ОАО Пласткард

Таким образом, в настоящий момент строительство нефтехимических комплексов имеет смысл начинать только в местах с уже имеющейся высококоразвитой инфраструктурой, резервы загрузки которой позволяют реализовать проект с минимальными издержками. При этом выбор места размещения должен быть очень тщательным, так как промышленных площадок, на которых возможна реализация проектов по западной модели, в России не так много.

Еще одна проблема, требующая неотлагательных мер, - обеспечение российских нефтехимических предприятий углеводородным сырьем (УВС). В первую очередь это касается логистики: существующие инфраструктурные особенности отечественного нефтехимического комплекса, а именно отсутствие альтернативных вариантов поставок УВС, приводят к постоянной нехватке этого сырья и периодическим перебоям в снабжении им российских предприятий. Удаленность большинства комплексов от источников УВС и необходимость его транспортировки на значительные расстояния резко увеличивают издержки производства, в сравнении с предприятиями, которые расположены в непосредственной близости к этим источникам.

Нельзя не упомянуть и про неэффективность использования добываемого газового и нефтяного сырья: по различным оценкам, в России ежегодно сжигается от 25 до 30 млрд. кубометров попутного нефтяного газа - более 60% суммарных объемов его добычи. Чтобы решить эту проблему, требуется непосредственное участие государства. Президентом России поставлена задача: увеличить степень переработки сырья, в том числе нефтяного, - но это лишь общее направление, первый шаг в разрушении "статуса" России как источника сырья для мировой промышленности. Далее дело за конкретными компаниями. А ведь нефтехимия - это та отрасль, на которую приходится значительная часть переработки газового и нефтяного сырья.

В этом вопросе роль государства видится в стимулировании развития нефтехимических производств через дифференцированную тарифную и налоговую политику:

- снижение тарифов на перевозку УВС, предназначенного для дальнейшей переработки на нефтехимических предприятиях (по примеру введения специальных тарифов на перевозку угля);
- снижение или даже отмена акцизов на углеводородное сырье для нефтехимических предприятий.

По расчетам экономистов, среднегодовые налоговые поступления в бюджеты разных уровней от реализации проекта по переработке 2 млн. тонн прямогонного бензина (нафты) могут превысить сумму поступлений от акцизов более чем в два (!) раза.

Проблема обеспечения гарантированных поставок УВС - одна из основных, стоящих перед российскими нефтехимическими предприятиями, не входящими в крупные вертикально-интегрированные холдинги. Для реализации этой задачи должен поменяться менталитет всех представителей российского бизнеса, интересы компаний необходимо нацелить как на эффективность отдельно взятого проекта, так и на национальные, макроэкономические интересы - повышение конкурентоспособности России путем создания крупных перерабатывающих комплексов в конкретных отраслях промышленности. На сегодняшний день важен именно

такой, системный подход к оценке эффективности инвестиций.

Резюмируя вышеописанные требования к современному нефтехимическому комплексу, можно утверждать, что наиболее перспективными и инвестиционно привлекательными будут проекты строительства комплексов большой единичной мощности на базе существующих промплощадок с высокоразвитой инфраструктурой, гарантированно обеспеченных углеводородным сырьем.

Детальный анализ имеющихся на сегодня планов российских предприятий по расширению нефтехимических мощностей показывает, что промышленных площадок, на которых возможна реализация проектов, обладающих вышеописанными характеристиками, - крайне мало. Одной из таких площадок является территория южного промышленного узла г. Волгограда с расположенными в непосредственной близости нефтеперерабатывающим заводом компании "Лукойл" и химическим предприятием ОАО "Каустик", входящим в группу "Никохим".

Руководство компании "Никохим", которая стала инициатором проекта строительства нефтехимического комплекса на базе южного промышленного узла г. Волгограда, давно осознано необходимость создания в России современного производства базовых полимеров большой единичной мощности.

Предлагаемый компанией проект предусматривает переработку 2 млн. тонн прямогонного бензина в год, а также ежегодный выпуск 500 тыс. тонн поливинилхлорида, 450 тыс. тонн дефицитных и наиболее перспективных марок полиэтилена, 400 тыс. тонн полипропилена и целого ряда других ценнейших нефтехимических продуктов, пользующихся устойчивым спросом как на внутреннем, так и на внешнем рынке, - на общую сумму более 2,3 млрд. долл. в год. Среднегодовые налоговые поступления от реализации проекта в бюджеты всех уровней составят более 11,3 млрд. рублей. Даже с учетом принятой в расчетах 10%-й кредитной ставки на заемные средства в размере 1,8 млрд. евро внутренняя норма доходности (IRR) составляет порядка 27%, что позволяет говорить об очень высоких экономических показателях этого проекта.

Расположение комплекса в центре Волго-Донского транспортного узла, на пересечении речных, морских,



Склад готовой продукции ОАО Пласткард

автомобильных, железнодорожных трасс международного значения, и близость к большинству промышленных центров России позволят значительно снизить издержки на транспортировку готовой продукции. Это, а также наличие развитой производственной инфраструктуры южного промышленного узла г. Волгограда, квалифицированного персонала, в сочетании с высокой степенью технической проработки проекта подчеркивает уникальность будущего комплекса. Подтверждение тому - интерес к участию в проекте мировых компаний, в частности транснациональной корпорации DOW, которая готова выступить в качестве торгового партнера и поставщика технологии.

В результате реализации этого проекта в России может появиться современный комплекс - одно из крупнейших нефтехимических предприятий страны с полным технологическим циклом производства продукции. При этом удачное сочетание химических и нефтеперерабатывающих мощностей позволит обеспечить выпуск широкого ассортимента востребованной на рынке продукции и, как результат, высокую экономическую эффективность будущего производства.



Общий вид площадки в Волгограде